

Perspektiven der Gewerkschaften in Europa

Drei-Länder-Arbeitstagung der Gewerkschaften
FO Com (F) / Kommunikation (CH) / ver.di FB 10 (D)

22/09/2004, Stuttgart
Michael Schwemmler

Übersicht zum Vortrag

1. Andere Zeiten für Gewerkschaften

- Ökonomie
- Arbeit
- Politik

2. Schwierige Zeiten für Gewerkschaften

- Organisationsmacht
- Gestaltungskraft
- Innovationsfähigkeit

3. Neue Zeiten für Gewerkschaften

- Szenarien
- Klärungen
- Ein Schlüsselprojekt

1. Andere Zeiten für Gewerkschaften

- Ökonomie
- Arbeit
- Politik

2. Schwierige Zeiten für Gewerkschaften

- Organisationsmacht
- Gestaltungskraft
- Innovationsfähigkeit

3. Neue Zeiten für Gewerkschaften

- Szenarien
- Klärungen
- Ein Schlüsselprojekt

Andere Zeiten für Gewerkschaften - Ökonomie

■ Trends

- Internationalisierung - „Globale Ökonomie“
- Tertiarisierung - „Dienstleistungsökonomie“
- Wissensbasierung - „Wissensökonomie“
- Digitale Vernetzung - „Internet-Ökonomie“
- Dominanz des Finanzkapitals - „Shareholder-Ökonomie“

➤ **New Economy? Ein Kapitalismus neuen Typs!**

■ Strukturelle Probleme

- Langfristige Wachstumsabschwächung
- Anhaltende Massenarbeitslosigkeit

➤ **Veränderung der Kräfteverhältnisse**

Andere Zeiten für Gewerkschaften - Arbeit

■ Trends

- **Veränderte Zusammensetzung der Erwerbsbevölkerung**
 - Mehr Frauen-, Dienstleistungs-, Wissensarbeit ...
 - **Flexibilisierung**
 - Arbeitszeiten, -orte, -löhne, -organisation, Erwerbsformen ...
 - **Prekarisierung**
 - Ausbreitung ungesicherter, schlecht bezahlter Jobs ...
 - **Vermarktlichung**
 - „Tut was ihr wollt, aber seid profitabel ...“
 - **Informatisierung**
 - Zunahme von „e-work“ ...
-
- **Bedeutungsverlust des Normalarbeitsverhältnisses**
 - **Bedeutungsverlust des industriellen Großbetriebes**
 - **Neue Beschäftigte mit neuen Problemlagen**

Andere Zeiten für Gewerkschaften - Politik

■ Trends

- Durchsetzung neoliberaler Hegemonie
 - Gewerkschaften als Hauptgegner („union bashing“) ...
 - Weltmarktkonkurrenz als Königsweg ...
 - Privatisierung und Umverteilung als Ansatzpunkte ...
 - Sozialdarwinismus als Alltagsideologie ...
- Reduzierung (national-)staatlicher Handlungspotenziale
- Kurswechsel der (regierenden) Sozialdemokratie
- **Aufkündigung des Sozialstaatskompromisses**
- **Verlust des klassischen Bündnispartners**
- **Akzeptanzeinbußen in der Öffentlichkeit**

1. Andere Zeiten für Gewerkschaften

- Ökonomie
- Arbeit
- Politik

2. Schwierige Zeiten für Gewerkschaften

- Organisationsmacht
- Gestaltungskraft
- Innovationsfähigkeit

3. Neue Zeiten für Gewerkschaften

- Szenarien
- Klärungen
- Ein Schlüsselprojekt

Schwierige Zeiten für Gewerkschaften - Organisationsmacht

■ Probleme

- Mitgliederverluste und finanzielle Probleme
- Krise der „sozialen Repräsentativität“
 - Defizite bei Frauen, Jugendlichen, Wissensarbeitern, „Zeitflexiblen“, abhängig Selbstständigen, im privaten Dienstleistungssektor, in neuen Branchen, kleinen Betrieben ...
 - Spannungsfeld von Heterogenität und Solidarität ...
- Schwächung klassischer Hochburgen
 - Große Produktionsbetriebe ...
 - Öffentlicher Dienst ...
- Mentalitätswandel bei Beschäftigten
 - Individualisierung und abnehmende Bindungsbereitschaft ...
 - Kundendenken und Serviceorientierung ...
- Zunahme gegnerischer Attacken

➤ Erosion gewerkschaftlicher Organisationsmacht?

Schwierige Zeiten für Gewerkschaften - Gestaltungskraft

■ Probleme

- Schwächung kollektiver Regelungsmacht
 - Rückgang der Tarifbindung (D) ...
 - Verbetrieblichung der Tarifpolitik ...
 - Konzessionen im Standortwettbewerb ...
 - Reallohnverluste (D) ...
 - Aushöhlung klassischer Regulierungen (z.B. Arbeitszeit)
 - Rückgang des politischen Einflusses
 - Verlust der gesellschaftlichen Deutungsmacht
-
- **Gewerkschaften in der Defensive**
 - **Innovation als zwingende Notwendigkeit**

Schwierige Zeiten für Gewerkschaften - Innovationsfähigkeit

■ Probleme

- Image als „konservative“ Kraft
- Innovationsbarrieren
 - Unzureichende Wahrnehmung des Wandels ...
 - Hoffnung auf bessere Zeiten ...
 - Beharrungsvermögen von Großorganisationen ...
 - Personelle, finanzielle Restriktionen ...

■ Ermutigungen

- Innovation findet statt
 - Fusionen ...
 - Mitgliederwerbung ...
- Anzeichen für eine „Revitalisierung“ sind vorhanden

➤ **Die Erneuerung muss weiter und tiefer gehen!**

1. Andere Zeiten für Gewerkschaften

- Ökonomie
- Arbeit
- Politik

2. Schwierige Zeiten für Gewerkschaften

- Organisationsmacht
- Gestaltungskraft
- Innovationsfähigkeit

3. Neue Zeiten für Gewerkschaften

- Szenarien
- Klärungen
- Ein Schlüsselprojekt

Neue Zeiten für Gewerkschaften - Szenarien

- **Dinosaurier?**
- **Bauernverband?**
- **Automobilclub?**
- **Reform-, Schutz- und Gestaltungsmacht?**
 - Keine Existenzgarantie für starke Gewerkschaften!
 - Zukunft ist, was wir daraus machen!

Neue Zeiten für Gewerkschaften - Klärungen

Nach Frerichs u.a.: Zukunft
der Gewerkschaften, 2001

■ Dilemmata und Optionen

- Pflege der Kernmitgliedschaft vs. Orientierung auf neue Gruppen („Rekrutierungsfalle“)
 - Erhöhter Ressourcenbedarf bei mangelnder Erfolgssicherheit
 - Erweiterung des politischen Mandats vs. Konzentration auf das Kerngeschäft
 - Wertegemeinschaft vs. Kundenorientierung
 - Autonome Kraft vs. institutionelle Einbindung
 - Internationale vs. nationale Orientierung
 - ...
- Keine Besserung ohne (selbstkritische) Reflexion, unbequeme Debatten, schwierige Entscheidungen, mutige Projekte!

Neue Zeiten für Gewerkschaften - ein Schlüsselprojekt

Vgl. hierzu Riexinger /
Sauerborn: Vorwärts zu den
Wurzeln, 2004

- **Gewerkschaften in der Globalisierungsfalle?**
 - Entgrenzung von Arbeitgebermacht, Option „Offshoring“
 - Inkongruenz von Branchen und Tarifgebieten
 - Erpressungspotenziale im „Standortwettbewerb“
 - Gefahr eines weltweiten Unterbietungswettlaufs

- **Herstellung europäischer / internationaler Handlungsfähigkeit als Schlüsselprojekt!**

- **Ansatzpunkte**
 - Koordination im Rahmen globaler Organisationen (IBFG, UNI)
 - Euro- und Weltbetriebsräte
 - Intensivierung bi- und multilateraler Kooperation von Gewerkschaften
 - Verstärkte und verbesserte Nutzung des Internets (Bsp. int.unity)

- **Multinationale Branchengewerkschaften als Perspektive!**



„Besinnt Euch auf eure Kraft und darauf, dass jede Zeit ihre eigenen Antworten will und man auf ihrer Höhe zu sein hat, wenn Gutes bewirkt werden soll.“

Willy Brandt 1992